



黄石市经济和信息化局 文件 黄石市 财 政 局

黄经信〔2024〕13号

关于印发《黄石市中小企业数字化转型试点 企业项目验收办法》的通知

各县（市、区）、开发区·铁山区、新港园区经信（科经、经发）局、财政局：

为加快推进全市中小企业数字化转型工作，现将《黄石市中小企业数字化转型试点企业项目验收办法》印发给你们，请各单位结合实际认真贯彻执行。

附件：黄石市中小企业数字化转型试点企业项目验收办法



黄石市经济和信息化局办公室

2024年10月15日印发

附件

黄石市中小企业数字化转型试点企业项目 验收办法

按照省财政厅、省经信厅《关于开展2023年中小企业数字化转型城市试点申报工作的通知》（鄂财产发〔2023〕46号）精神，结合《黄石市市人民政府办公室关于印发黄石市中小企业数字化转型试点城市实施方案的通知》工作要求，为做好试点企业项目评测、验收和资金奖补工作，特制定本验收办法。

一、总则

第一条 本办法适用于黄石市中小企业数字化转型试点企业申报的具备验收条件的数字化改造项目。

第二条 项目验收和资金奖补遵循“政府引导、自愿申报、公平公正、社会监督”的原则。

第三条 拟获得资金奖补的试点企业项目实施及验收完成时限为2023年8月至2025年12月。

二、奖补标准

第四条 支持试点企业数字化改造。试点企业改造后数字化水平达到二级、三级、四级的（按照工信部发布的《中小企业数字化水平评测指标（2024年版）》认定），按不高于其数字化改造实际投入资金的40%核定补贴金额，每家企业补贴最高不超过20万元。

第五条 对已获得中央财政中小企业发展专项资金支持的专精特新“小巨人”企业不再重复支持，已纳入《工业和信息化部办公厅财政部办公厅关于开展财政支持中小企业数字化转型试点工作的通知》（工信厅联企业〔2022〕22号）中改造试点的中小企业不再重复支持。

第六条 资金支持的企业须属于高端装备、电子信息、铜铝精深加工、生物医药4个试点细分行业，奖补数字化转型的范围包括数字化改造相关软件、云服务支出，网关、路由等必要的数据采集传输设备支出，以及咨询诊断等服务支出。

三、申报和验收流程

第七条 企业申报。试点企业完成数字化改造，通过试运行和内部验收后，组织提交验收申请书和验收相关材料（见附件），纸质版验收材料一式三份，胶装成册并加盖单位公章和骑缝章，报送至所属县（市、区）经信部门，电子版同步上传至“黄石市中小企业数字化转型公共服务平台”，申报企业对材料的真实性承担法律责任。

第八条 县级审核。各县（市、区）经信部门对试点企业实际实施情况现场确认，并对提交的验收材料进行规范性审核，将符合要求的验收材料加盖单位公章后报送至市经信局。

第九条 定级验收。市经信局委托第三方服务机构进行定级和现场验收。

（一）第三方服务机构依据《中小企业数字化水平评测指标（2024年版）》，深入企业现场开展评测定级工作，出具数字化水平评测报告。

(二) 第三方服务机构每次组织不少于2名技术专家、1名财务专家组成验收组，根据项目实施情况，核定实施期限、实施内容和投资金额，从企业应用成效、数据贯通程度、投入产出比、企业管理体制配套改革等方面，编制企业改造验收报告，验收结果分为通过、不通过，对不通过的试点企业提出改进建议或整改要求，后续整改完成后根据申请情况再次进行验收评价，仍不通过，则取消奖补资格。

(三) 市经信局、市财政局根据实际情况对验收结果进行抽查，同时接受上级主管部门的监督管理。

第十条 第三方服务机构负责核定项目投资金额并提出资金分配意见，市经信局负责办理资金审批手续并向社会公示，公示无异议后按相关流程拨付奖补资金。

第十一条 获得资金奖补的企业需配合有关部门开展绩效评价等相关监督检查工作。

四、有关要求

第十二条 在验收过程中，各相关主体要严格按照规定和要求开展工作。

(一) 各县(市、区)经信部门要加强对试点企业数字化转型项目验收工作的监督与指导。

(二) 试点企业须对项目验收申报材料的真实性、完整性和准确性负责，并积极配合评测、验收工作。

(三) 服务商为企业提供的材料和服务不得弄虚作假，不得扰乱市场秩序，破坏市场平衡，应严格遵守数据安全相关法律法规，确保试点企业数据的安全性和隐私性。

第十三条 已获奖补的企业如存在抽查不合格、虚假申报、国家级/省级验收评测未通过等情况，取消试点企业资格，收回奖补资金，情节严重的追究其相关责任。如服务商会同试点企业弄虚作假、商业欺诈，造成恶劣影响的，取消服务商在我市转型试点服务的资格，收回其相关奖补资金，并保留追究其相关法律责任的权力。

第十四条 如存在国家、省级抽查未通过的情况，且抽查未通过企业数量占抽查企业总数比例不超过 10%，扣除第三方验收服务机构 10%服务费用；比例在 10%-20%（含）区间，扣除第三方验收服务机构 30%服务费用；比例在 20%-30%（含）区间，扣除第三方验收服务机构 60%服务费用；比例超过 30%，更换第三方验收服务机构并追回全部已支付资金。

五、附则

第十五条 本办法由市经信局、市财政局共同负责解释，并适时根据上级试点工作要求修订完善。

第十六条 本办法自印发之日起施行。有效期至 2025 年 12 月 31 日。

附件：项目验收材料清单

附件

项目验收材料清单

(一) 项目汇总表 (见附件 1)。

(二) 项目验收申请书, 包括项目验收申请表、项目已完成的投资清单、项目实际投资额相关凭证及其他佐证材料 (见附件 2)。

(三) 企业数字化成熟度水平自评估报告 (见附件 3)。

(四) 项目评测及验收工作文档 (模板见附件 4)。

其中 (一) 由推荐单位汇总提供, (二) 和 (三) 项由项目企业提供, 第 (四) 项由市经信局组织第三方评测及验收后出具, 所有验收材料需胶装成册。

附件 1

黄石市中小企业数字化转型城市试点数字化改造项目汇总表

报送单位(盖章): _____

报送时间: _____年____月____日

序号	企业名称	项目名称	数字化自 评测等级	总投资 /万元	联系人	联系电话
1						
2						
...						

联系人: _____

联系电话: _____

附件 2

黄石市 2024 年中小企业数字化转型试点 项目验收申请书

项目名称: _____

所属行业: _____

项目单位: _____ (试点企业盖章)

审核单位: _____ (县市区经信部门盖章)

申请日期: 年 月 日

一、中小企业数字化转型试点项目验收申请表

申请企业基本信息	企业名称			
	法人代表		统一社会信用代码	
	邮政编码		联系地址	
	联系人		电话及手机	
	传真		电子邮箱	
	所属县（市、区）			
	所属细分行业	<input type="checkbox"/> 电子信息 <input type="checkbox"/> 高端装备 <input type="checkbox"/> 铜铝精深加工 <input type="checkbox"/> 生物医药 行业代码：_____（按照《国民经济行业分类(GB/T 4754-2017)》的标准填写 4 位数所属行业细分代码）		
	企业性质	<input type="checkbox"/> 国有 <input type="checkbox"/> 民营 <input type="checkbox"/> 外资 <input type="checkbox"/> 混合所有制 <input type="checkbox"/> 其他		
	企业规模	<input type="checkbox"/> 中型企业 <input type="checkbox"/> 小型企业 <input type="checkbox"/> 微型企业 （中小企业规模类型自测： https://baosong.miit.gov.cn/ScaleTest ）		
		<input type="checkbox"/> 规模以上企业 <input type="checkbox"/> 规模以下企业		
优质中小企业情况	<input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 创新型中小企业 <input type="checkbox"/> 专精特新中小企业 <input type="checkbox"/> 专精特新“小巨人”企业			

项目 建设 内容 完成 情况	项目名称	
	项目建设场景	<input type="checkbox"/> 产品设计 <input type="checkbox"/> 工艺设计 <input type="checkbox"/> 营销管理 <input type="checkbox"/> 售后服务 <input type="checkbox"/> 计划排程 <input type="checkbox"/> 生产管控 <input type="checkbox"/> 质量管理 <input type="checkbox"/> 设备管理 <input type="checkbox"/> 安全生产 <input type="checkbox"/> 能耗管理 <input type="checkbox"/> 采购管理 <input type="checkbox"/> 仓储物流 <input type="checkbox"/> 财务管理 <input type="checkbox"/> 人力资源 <input type="checkbox"/> 协同办公 <input type="checkbox"/> 决策支持 <input type="checkbox"/> 其他 (具体名称)
	主要完成的建设内容及实现的功能和达到的性能	(阐述企业改造前面临的问题, 存在的痛点和困难, 并简述建设项目主要内容, 包含数据采集传输设备和软件系统部署情况、运行情况, 主要解决问题和能力提升等, 限 1000 字以内)
	项目运行情况及达到的经济和社会效益	(从降本、提质、增效、减存、绿色、安全等方面描述, 不少于 500 字)
	项目建设起止时间	
	项目投资总金额/万	
对所使用数字化服务商及评价	<p>若使用多个数字化服务商及多项产品, 请逐项列出。例如:</p> <p>1.XXX 服务商, XXX 产品/服务。 服务评价: 非常满意 满意 一般 不满意</p> <p>2.XXX 服务商, XXX 产品/服务。 服务评价: 非常满意 满意 一般 不满意</p> <p>.....</p>	

验收承诺	<p>我单位承担的中小企业数字化转型试点项目已完成建设并运行，已具备验收条件，现提请对项目进行验收。我单位近三年没有发生重大安全、质量、环保事故，无严重失信行为，符合申报条件，验收所需材料均真实、完整，如有不实，我单位愿承担法律责任。</p> <p style="text-align: right;">法定代表人签章： 公章： 年 月 日</p>
------	--

二、项目已完成的投资清单

类别	序号	名称	供应商	合同金额 (元)	合同签订 时间	发票记账 凭证号	发票金额 (不含税)	发票时间	付款记账凭 证号	付款金额 (不含税)	付款时间
软件 服务	1										
	2										
										
	合计										
上云 用云	1										
	2										
										
	合计										
必要的 数据采 集传输 设备	1										
	2										
										
	合计										
咨询诊 断、人才 培训等 服务	1										
	2										
										
	合计										
共计											

注：1.合同、发票与支付凭证、记账凭证按列表顺序排列附后。

2.投资清单所列明细按实施期内（2023年8月-2025年12月）产生的项目费用票据（包括合同、发票、付款凭证等）核计，项目费用主要用于软件服务、上云用云、必要的数据采集传输设备、咨询诊断、人才培养等服务方面的费用。

三、项目投资相关凭证附件

主要提供项目建设内容的相关合同、发票与凭证等材料。

四、其他文档材料

主要提供企业改造前后的现场照片与项目建设相关的文档材料，格式自拟：

（1）主要包含项目改造技术方案、实施过程材料与验收报告等（若涉及多个技术方案，都需提供）；

（2）按照“项目建设场景”依次汇总改造前后的现场照片与相关材料，要求场景建设前后对比资料能够突出改造的成效，涉及软硬件改造场景至少需 5 张现场图片，仅软件改造场景至少需 3 张现场图片（涵盖现场应用场景照片、改造建设内容照片、系统界面及日志截图等）。

附件 3

企业数字化水平评测自评报告

一、数字化水平整体情况

数字化基础、管理及成效得分	数字化经营应用场景	等级
_____分	_____个应用场景等级达到____级， 分别是：_____， 其中_____个约束性场景	_____

二、数字化基础、管理及成效评测表

一级指标	二级指标	采集项	序号	题目
数字化基础 50%	设备系统 40%	网络建设 40%	1	企业网络建设连接情况 <input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 企业车间建成工控网络，支持自动化控制应用 <input type="checkbox"/> 企业建成应用系统网络，实现大规模设备、人员与信息系统互联，可支持大规模设备、人员与信息系统互联 <input type="checkbox"/> 企业建设/租用5G工业网络，支撑系统互联和网络协同应用，满足AGV、工业互联网等规模化移动应用场景需求 <input type="checkbox"/> 网络全面覆盖生产现场与环节，具备未来智能化新应用的扩展能力
		设备数字化 30%	2	企业的生产设备数字化率 <input type="checkbox"/> [0-10%] <input type="checkbox"/> (10%,20%) <input type="checkbox"/> (20%,40%) <input type="checkbox"/> (40%,60%) <input type="checkbox"/> (60%,100%) 具体数据[]，其中生产设备数量为[]台，实现数字化的生产设备数量为[]台
		设备联网 30%	3	企业的生产设备联网率 <input type="checkbox"/> [0-10%] <input type="checkbox"/> (10%,20%) <input type="checkbox"/> (20%,40%) <input type="checkbox"/> (40%,60%) <input type="checkbox"/> (60%,100%) 具体数据[]，其中实现联网的生产设备数量为[]台

	数据采集 20%	数据采集 100%	4	企业实现数据自动采集的业务环节覆盖范围 <input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 产品设计 <input type="checkbox"/> 工艺设计 <input type="checkbox"/> 营销管理 <input type="checkbox"/> 售后服务 <input type="checkbox"/> 计划排程 <input type="checkbox"/> 生产管控 <input type="checkbox"/> 质量管理 <input type="checkbox"/> 设备管理 <input type="checkbox"/> 安全生产 <input type="checkbox"/> 能耗管理 <input type="checkbox"/> 采购管理 <input type="checkbox"/> 仓储物流 <input type="checkbox"/> 财务管理 <input type="checkbox"/> 人力资源
	信息系统 20%	信息系统 100%	5	企业使用本地或云化部署的信息化服务，实现业务的数字化管理情况 <input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 单个业务环节 <input type="checkbox"/> 多个业务环节(2个及以上) <input type="checkbox"/> 绝大部分业务环节(大于80%) <input type="checkbox"/> 全覆盖
	信息安全 20%	网络安全 50%	6	企业在保障网络安全方面采取的举措 <input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 建立了网络安全管理制度 <input type="checkbox"/> 使用了网络安全产品及服务(如防火墙、网络分区、入侵检测、身份认证等) <input type="checkbox"/> 自行或委托专业评估机构实施网络安全风险评估 <input type="checkbox"/> 建立网络边界安全访问控制能力，及网络关键节点入侵检测和恶意代码检测能力
		数据安全 50%	7	企业在保障数据安全方面采取的举措 <input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 建立了数据安全管理制度 <input type="checkbox"/> 使用了数据安全产品及服务(如数据加密、数据备份与恢复、数据脱敏、数据分级分类保护等) <input type="checkbox"/> 自行或委托专业评估机构实施数据安全风险评估 <input type="checkbox"/> 建立数据台账(类型、用途、数量、数据源单位、使用单位等)，定期开展数据安全保障能力核验
数字化管理 30%	规划管理 50%	规划实施 50%	8	企业对数字化的认识与执行水平情况 <input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 已经主动了解数字化相关内容 <input type="checkbox"/> 已经制定实施数字化的规划、计划及保障措施等 <input type="checkbox"/> 已经着手开始进行单点或多点的数字化改造 <input type="checkbox"/> 已经通过数字化手段实现业务模式、管理决策方式的改变并取得成效 <input type="checkbox"/> 定期组织员工去数字化建设成效较好的同行业公司参观交流，增强数字化转型意识
		管理机制 50%	9	企业数字化管理制度的建立情况 <input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 建立数字化转型实施工作流程 <input type="checkbox"/> 建立信息系统建设及运营管理制度 <input type="checkbox"/> 建立数据资源管理制度 <input type="checkbox"/> 建立与数字化融合的科研、业务、产品等方面的创新激励制度

	要素保障 50%	人才建设 50%	10	企业在数字化人才建设方面采取的举措 <input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 配备专职/兼职的数字化人才 <input type="checkbox"/> 设置专门的数字化岗位/部门 <input type="checkbox"/> 定期对员工开展数字化方面培训 <input type="checkbox"/> 有明确的数字化人才绩效及薪酬管理 <input type="checkbox"/> 有明确的数字化人才梯度培育机制
		资金保障 50%	11	企业近三年平均数字化投入总额占营业额的平均比例（企业成立不满三年按照实际成立时长计算年均投入） <input type="checkbox"/> [0-10%] <input type="checkbox"/> （10%,20%] <input type="checkbox"/> （20%,40%] <input type="checkbox"/> （40%,60%] <input type="checkbox"/> （60%,100%] 具体数据为[]万元/年
数字化 成效 20%	绿色低碳 35%	绿色低碳 100%	12	企业数字化改造后每百元营业收入中综合能源消费量相比于改造前的变化情况 <input type="checkbox"/> 增加 <input type="checkbox"/> 持平 <input type="checkbox"/> 降低 企业上年综合能源消费量为[]吨标准煤,前 年数据为[]吨标准煤
		产品质量 100%	13	企业数字化改造后月均产品合格率相比于改造前的变化情况 <input type="checkbox"/> 降低 <input type="checkbox"/> 持平 <input type="checkbox"/> 增加 具体数值为[]
	市场效益 30%	市场表现 50%	14	企业上年度人均营业收入相比于前年变化情况 <input type="checkbox"/> 降低 <input type="checkbox"/> 持平 <input type="checkbox"/> 增加 企业上年员工人数为[]人,营业收入为[]万元; 前年员工人数为[]人,营业收入为[]万元
		价值效益 50%	15	企业上年度每百元营业收入中的成本相比于前年变化情况 <input type="checkbox"/> 增加 <input type="checkbox"/> 持平 <input type="checkbox"/> 降低 企业上年成本为[]万元;前年成本为[]万元

三、数字化经营应用场景等级判定表

一级指标	二级指标 (业务场景)			一级	二级	三级	四级
	产品生命周期数字化	产品设计*	二级	企业应用信息技术工具辅助开展工作, 实现相关业务效率提升。	企业应用信息技术工具辅助开展工作, 实现相关业务效率提升。	企业应用信息技术工具辅助开展工作, 实现相关业务效率提升。	企业应用信息技术工具辅助开展工作, 实现相关业务效率提升。
一级			通过设计软件工具 (如 CAD、CAE、EDA 等) 辅助开展产品设计。	应用信息化系统开展产品设计, 实现产品设计的数字化、规范化管理, 形成完整的产品设计资料 (如方案、图纸、模型、设计 BOM、版本、技术变更等) 管理标准, 并有效执行。	建立典型产品组件及关键零部件的标准库及典型产品知识库, 并能在产品设计时进行匹配、引用或参考, 实现产品设计与工艺的协同, 实现数据跨部门共享。	运用仿真分析等技术实现对产品外观、结构、性能等进行试验验证或迭代优化等功能, 并实现产业链上下游间的信息交互、协同设计或产品创新。	
二级			应用设计软件工具 (如 CAM、CAPP 等) 基于产品数据辅助开展工艺设计。	应用信息化系统开展工艺设计, 并实现设计过程的数字化、规范化管理, 形成完整的工艺设计数据 (工艺方案、工艺流程、工艺文件、制造 BOM、版本、技术变更等) 管理标准, 并有效执行。	建立典型制造工艺流程、参数、资源等关键要素的知识库, 并能在新产品工艺设计时进行匹配、引用或参考; 实现工艺设计与生产系统间的数据交互、并行协同。	建立数据模型, 基于质量、成本等数据运用三维仿真的模拟仿真, 迭代对于工艺设计的模拟仿真、迭代优化。	

	<p>生产 执行 数字 化</p>	<p>借助信息技术工具（如电子表格、云存储等）对销售信息（如销售计划、销售订单、销售业绩等）进行辅助记录和管理。</p>	<p>使用信息化系统对营销信息（如销售计划、销售订单、销售业绩等）进行规范化管理。</p>	<p>基于销售信息（如销售计划、销售订单、销售业绩等）的实时管控，实现销售系统的数字化协同。</p>	<p>使用人工智能等前沿技术，实现销售、生产、供应链之间的数字化协同，实现实时销售预测，并自动或半自动制定采购、生产、物流等计划或方案，不断提升柔性化制造水平。</p>
<p>营 销 管 理*</p>	<p>售 后 服 务</p>	<p>运用信息技术工具（如小程序、APP等）对售后服务流程进行辅助管理。</p>	<p>运用信息化系统实现售后服务流程的数字化、规范化，并与设计、工艺、生产、销售部门进行信息共享。</p>	<p>建立售后问题清单，实现售后问题的快速响应，并能够指导售后服务的设计、工艺、质量等与财务、质量等的系统协同（如供应商索赔、本厂质量考核账务处理等）。</p>	<p>基于信息管理系统实现面向客户的精细化管理（如远程运维、主动客户服务等内容）；或建立客户服务数据模型，实现满足客户需求精准服务。</p>
<p>生 产 执 行 数 字 化</p>	<p>计 划 排 程</p>	<p>应用信息技术工具（如电子表格、云存储等）辅助人工编制生产计划。</p>	<p>应用信息化系统辅助生产计划准备检查（如物料、设备等），实现规范化管理。</p>	<p>应用信息化系统实现基于物料安全库存、销售订单、采购提前期、生产交期等多约束条件自动生成生产计划，并实现生产计划的下达与执行。</p>	<p>运用人工智能等前沿技术，建立生产排产与调度算法模型，实现自动给出满足多种约束条件的优化排产方案，形成优化的详细生产作业计划，生产情况实时监测，提前处理生产过程中的波动和风险，实现动态实时生产排产和调度。</p>

生产 管控*	应用信息技术工具(如电子表格、云存储等)辅助人工进行生产数据的记录。	应用信息化系统实现生产信息(如生产进度、产量、物料领用/耗用等)录入、跟踪,实现规范化管理。	应用信息化生产数据,实现工艺参数、物料、设备等的管控,实现信息化生产计划、质量或其他系统(如生产计划、质量设备等)的协同,实现数据共享。	运用人工智能等前沿技术建立生产运行过程模型,实现生产过程的实时监控、生产过程的优化与闭环管控,不断优化生产管理。
质量 管理*	应用信息技术工具(如电子表格、云存储等)辅助开展产品质量信息的管理。	实现生产过程质量数据的数字化采集录入、统计与管理,基于信息化系统实现质量管理流程的规范化管理。	应用数字化检测设备及信息化系统实现关键工序质量检测,自动对检测结果判断和报警;或应用信息化系统实现对原材料、半成品、成品质量可追溯。	应用前沿技术(如视觉质检)开展产品质量检测,提升检测效率和检测水平,开展产业链上下游质量数据跨企业共享;或构建产品质量管理模型,实现产品质量影响因素识别及缺陷预测性分析。
设备 管理*	通过人工或手持仪器开展设备点巡检,并应用信息技术辅助制定设备管理台账。	通过信息技术手段制定设备维护计划,开展设备点巡检、维护保养等功能,实现设备的规范化管理。	基于信息化设备实时采集、故障分析等数据,并依据设备综合效率(OEE)统计。	建立设备运行模型和设备故障知识库,实现设备故障自动预警及自动制定维护解决方案,并基于设备综合效率的分析等驱动工艺优化和生产作业计划优化。
安全 生产*	应用信息技术工具辅助开展车间安全规范的制定及管理。	应用信息技术手段实现安全作业规范管理,开展安全风险数据、重大危险源等在线监测。	实现危险废弃物存储、运输的全流程信息化管理,实现安全生产实时报警,建立安全应急预案,实现安全事故处理与相关部门及时协同。	基于安全作业、风险管控等数据的分析及建模,实现危险源的预防性管理、自动预警及响应处理。

	能耗管理*	应用信息技术工具(如电子表格、云存储等)辅助人工进行能耗数据记录。	应用信息化系统收集和管理水、电、气、液等能耗数据,实现基于能耗数据的统计分析,实现规范化化管理。	应用信息化系统或平台,实时采集和管理水、电、气、液以及影响设备能耗的关键数据,实现设备能耗的监测分析与相关部门协同管控优化。	建立设备能耗监测与优化算法模型,实现设备能耗实时监测、能源转化效率分析、未来能耗预测及能源优化调度等。
	采购管理*	借助信息技术工具(如电子表格、云存储等),辅助记录采购订单信息和采购过程信息。	应用信息化系统对采购管理信息(如采购需求、采购订单、采购过程或供应商等)进行规范化化管理。	实现供应链管理、询价比价、采购计划、采购执行的全过程管理,实现应用采购信息化系统与生产、仓储、财务等信息化系统的数字化协同。	运用人工智能等前沿技术,实现采购与内外供应链之间的数字化协同,并实现供应链风险预警预测,动态优化采购策略和方案。
供应链数字化	仓储物流*	使用信息技术工具(如电子表格、云存储等)辅助记录出入库信息,实现对库存数据的采集管理。	使用信息化系统,对物料、成品、半成品、耗材等出入库、库存等数据进行统计,实现规范化信息管理。	实现仓储管理信息化系统与生产、采购、财务等信息化系统的数字化协同。	使用人工智能等前沿技术,实现仓储物流与供应商库存或客户生产计划间的数字化协同,并能够实现物流计划的自动制定实施或厂内物料自动配送;或按照产供销状况,实现智能仓储(如智能预测库存需求,自动调整库存补货策略等)及厂外智能物流(物流监测与策略优化)。
管理决策数字化	财务管理*	使用信息化系统辅助实现日常财务记录和财务报表生成(如资产负债表、利润表、现金流量表)。	使用信息化系统,实现总账、往来、存货、固定资产、出纳等与财务会计核算的协同,对财务实现规范化信息管理。	实现业务数据与财务管理的协同,能支持企业的管理会计核算,实现通过财务的分析辅助决策,帮助企业快速掌握资产、负债、收入、成本、盈利能力等变动和使用情况,实现资产的优化配置和利用。	实现企业内外协同,实现企业财务管理全面智能化和数据驱动,并实现对企业未来的财务状况进行预测、规划和风险评估。

人力资源	采用信息技术工具(如电子表格、云存储等),辅助实现员工、流程的信息记录。	基于信息化系统实现考勤和薪酬福利等核心流程的规范化管理。	利用人力资源数据分析工具进行关键指标分析,数据驱动人力资源战略规划 and 决策制定。	应用人工智能等前沿技术,实现个性化绩效管理、智能招聘与人才画像、个性化的培训和职业发展计划,支持战略性人力资源管理。
协同办公	应用信息技术工具(如电子邮件或服务共享等)辅助日常沟通和简单的信息共享处理。	部署具有更丰富功能的协同平台或办公软件,实现日常工作(如请假、报销、审批、通知公告或新闻等)流程的数字化。	应用协同平台实现与财务、采购、生产、项目等专业业务管理系统集成,实现数据共享和业务流程的无缝对接,且利用移动工具,提升跨部门协作效率和响应速度。	应用人工智能等前沿技术实现内部、外部数据的协同,在自动问答、智能推荐、智能预测分析和自适应工作流程等办公场景,组织中实现无缝互联和智能化环境中实现无缝协作办公。
决策支持	运用信息技术工具辅助收集企业生产经营过程基本数据,为管理者提供简单的决策建议或方向。	运用信息化系统,整合关键业务环节的数据,使用业务关联分析工具和决策支持工具,提供直观的可视化数据。	利用数据驱动平台针对特定业务场景(如工艺设计、报价策略、生产计划、变更管理等)实施数据模拟与效能优化,助力决策者精准评估并采纳最佳实践方案。	运用人工智能等前沿技术整合企业内部外部数据,构建智能化的预测、预警和决策模型,辅助管理层或业务人员进行智能化流程决策,挖掘数据背后的深层次规律和价值。

备注:

1. “*” 为约束性场景。
2. 数字化经营应用场景相应等级的判定,应在完全满足低级场景的所有基本要求之后,方可进阶至更高一级场景判定。

四、数字化水平评测佐证材料

参照上述中小企业数字化水平评测指标，以精炼的文字、清晰的图片或截图等形式，证明企业各项指标数字化水平。

附件 4

项目评测、验收工作文档

(由市经信局组织第三方评测、验收后出具。)